



CONTRÔLEUR DE GESTION ET FORMATEUR EXPERIMENTE

Industrie, service, énergie, distribution/retail et projets

Mise en place et/ou développement du contrôle de gestion
Business partenaire de dirigeants
Pilotage d'équipes hiérarchiques, transversales et projets

François DESCOURS

🏠 66 côte de la tour
69390 Millery

☎ 06 20 08 03 68

✉ francois.descours@orange.fr

COMPETENCES

Savoir-faire

- Mise en place du contrôle de gestion dans tous types d'environnement
- Aide méthodologique aux entités par le conseil et l'assistance
- Résolution de problèmes complexes
- Assistance à SI dans le cadre de mise en place du système d'information décisionnel
- Formateur en école de commerce et management

Savoir-être

- Capacité d'organisation et de priorisation des tâches
- Capacité d'adaptation
- Intelligence émotionnelle
- Sens des responsabilités
- Soucis du service client
- Esprit d'analyse et de synthèse, pensée critique

Langues

Anglais (B1/B2)

Espagnol (C1)

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

2020- MISSIONS DE TRANSITION

IGEFI LYON, FORMATEUR,

- Formation d'étudiants MBA (analyse des coûts et contrôle budgétaire)
- Jury d'évaluation annuelle

IFAG LYON, CONSULTANT FORMATEUR, 3 ans

- Formation d'étudiants MBA (analyse financière, audit et analyse des risques)
- Mission de suivi d'alternants en entreprise (75 dossiers/an)
- Mission de recrutement d'étudiants pour l'IFAG Lyon (BTS, Bachelor, MBA)
- Animation d'atelier pour la recherche d'alternance, de stages et d'emploi
- Jurys d'évaluation business « les négociales » et jury de soutenance

FINANCIER : CONSULTANT, 1 mois

Audit d'une entreprise Lyonnaise de la filière nucléaire

- Audit du business plan et du plan à 3 ans et analyse SWOT des 3 sites de production

2013-2019 **BUREAU VERITAS**, leader mondial dans l'évaluation de la conformité et l'inspection, DR industrie/énergies, Lyon, 50M€, 500 collaborateurs

CONTROLEUR DE GESTION REGIONAL - PROJETS NUCLEAIRES ET INDUSTRIE, 2 ans

Suivi et contrôle du développement de la performance économique de la région

- Processus finance :
 - Organisation et pilotage des clôtures
 - Pilotage des budgets et forecast
 - contrôle des investissements et approbation des offres clés
- Contrôle de l'activité :
 - création de la business review régionale
 - Analyse des résultats mensuels et assistance à la mise en place de plans d'action
 - Mise en place d'un suivi spécifique des BU en difficulté (réduction de 50% des pertes)
 - Études de coûts spécifiques par projet ou business unit
- Coordination des actions de contrôle interne (audit) et externe (CAC)
- Trésorerie :
 - Coordination des actions d'amélioration de la trésorerie et du recouvrement
 - baisse des délais de paiement clients de 3 jours et 1M€
- Projets BI :
 - Développement et suivi de projets SI entre 2013 et 2019
 - En charge des évolutions à apporter pour le logiciel budgétaire en 2018
 - Assistance à la mise en place du logiciel groupe de gestion (Tableau) en 2017

CONTROLEUR DE GESTION AGENCE - PROJETS NUCLEAIRES, 5 ans

Contrôle financier des projets nucléaires

- Suivi analytique spécifique des projets nucléaires sur sites (Espagne, France)
- Assistance financière et organisationnelle des chefs de projet France (Flamanville)
- Assistance spécifique du projet nucléaire sur site Espagnol (Santander)
 - Négociation avec RH et directions opérationnelle BV Espagne (Madrid)
 - Audit organisationnel et aide à la mise en place de collaborateurs locaux
- Contrôle spécifique des coûts du projet nucléaire Espagnol sur site (SANTANDER)
 - Réduction de 50% des prix d'achat de personnel vs France
 - Economie des frais de fonctionnement par re-localisation des équipes sur site équipementier Espagnol => REX +5%

=> Le projet Espagnol a duré 5 ans et a été le plus rentable du groupe en REX

Mise en place d'un contrôle analytique des projets pour l'agence nucléaire

- Formations des managers juniors aux processus de gestion d'affaires de l'entreprise
 - Mise en place des KPI pertinents et adaptés aux projets
 - Mise en place de tableaux de bord
 - analyse des prix de revient, contrôle des coûts, suivi de la productivité par affaire et par projet
- => croissance du périmètre (+ 300%/5 ans) et des marges brutes des projets (+10pts/5 ans)



CONTRÔLE DE GESTION

Services, industrie, énergie, distribution et projets

Mise en place du contrôle de gestion

Business partenaire de dirigeants

Pilotage d'équipes hiérarchiques, transversales et projets

FORMATION

2009 – 2010 : Mastère spécialisé développement durable et éco-efficacité énergétique, INSA, Lyon

1985 – 1988 : Master 2, Contrôle de gestion/Finance, IFAG, Lyon

1987 : Armée Française, service national effectué en Allemagne en tant qu'officier

1983 – 1985 : BTS techniques et gestion de l'entreprise agricole, ENITA, Clermont Ferrand

Informatique:

- **Pack Office** (Excel 2010 fonctions avancées, Word, Powerpoint)
- **ERP** spécifiques
- **Progiciels** : SAGE comptabilité, SAP, BI PORTAL, TABLEAU, SIEBEL

CENTRES D'INTERET



Jury de sélection d'étudiants à l'INSA Lyon et à l'IFAG Lyon,



Littérature (romans, polars, essais, théâtre)



Musique (Classique, jazz, new wave, indie folk)



Art et spectacles (art moderne, danse contemporaine, théâtre, opéra)

SPORTS



Parapente



VTT all mountain



Ski/Trail/Randonnées

2009 – 2012 **INSA**, enseignement supérieur, Lyon, 68M€ de budget, 7000 collab.

CONSEIL ET ASSISTANCE A DEVELOPPEMENT PROJETS ENVIRONNEMENTS, 3 ans

Conseil et assistance à chef de projet

- Pilotage de la mise en place du plan vert
 - Proposition et mise en place d'un plan d'action visant à l'amélioration des critères du plan vert de l'INSA par entité
 - Mission de conseil auprès de l'organisation « conférence des grandes écoles » (CGE) pour la mise en place du plan vert dans les grandes écoles et universités Françaises
 - Mission de 6 mois pour suivre l'avancée du plan vert dans les universités et grandes écoles
 - Suivi et conseil des 285 responsables des écoles et universités référencés par la CGE pour les aider à répondre aux critères du plan vert
 - Assistance aux responsables de la CGE pour la présentation des résultats lors de la conférence de presse d'octobre 2010
- Assistance à la mise en place d'une ressourcerie au sein de l'INSA
- Conseil de gestion de projets développement durable en lien avec les acteurs publics

2007 – 2008 **PATYKA/COSNESENS**, cosmétiques bio, Paris/Lyon, 4M€, 20 collab.

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER, 2 ans

Mise en place du contrôle de gestion start up et suivi administratif

- Contrôle de la gestion économique des 2 entités (Paris, Lyon)
- Pilotage du service comptable et des prestataires externes
- Relations CAC, experts comptable, banques, avocats

Recherche de fonds pour développement de l'activité

Par une action ciblée auprès des institutionnels, j'ai obtenu un financement de 500K€ auprès de BPI (innovation) et 500k€ auprès d'investisseurs privés

1995-2006 **GRUPE NORAUTO**, distribution spécialisée automobile, >6000 collab.

DIRECTEUR DE CENTRE DE PROFITS, 6 ans, Saint Etienne, 4.5 M€, 30 collab.

Développement commercial et de la rentabilité

- Recrutement et management de 5 encadrants et 25 collaborateurs
- Création et animation d'une association d'enseignes commerciales visant à développer le trafic client => La zone commerciale a vu son chiffre d'affaires croître de 10% en moyenne sur chaque période
- Réorganisation et de développement de produits
 - Remodeling partiel en 2002 et complet en 2005
 - Progression CA +5%/an en moyenne sur 6 ans
- Président du fonds commun de placement de NORAUTO pendant 4 ans
 - fonds de 20M€, progression de 15%/an

CONTROLEUR DE GESTION MULTI SITES, ESPAGNE, 3 ans, Valencia, 60 M€, 24 magasins, 500 collaborateurs

Mise en place du contrôle de gestion pays

- Mise en place d'un contrôle de gestion pays
 - Pilotage du déploiement d'un nouvel ERP de gestion
 - Suivis financiers des projets de croissance internes et externes
- => croissance du périmètre pays de +300% en 3 ans

CONTROLEUR DE GESTION MULTI SITES, 2 ans, LYON, 160 M€, zone sud, 54 magasins, 1100 collaborateurs

Mise en place du contrôle de gestion région sud

- Création et mise en place d'outils de contrôle de gestion
- Pilotage en tant que référent du contrôle de gestion du déploiement des systèmes d'information zone France